

УДК 94(571.150)

ББК 63.3(2Рос-4Алт)632-06

**Модернизационные процессы в хлебопекарной промышленности Алтайского края во второй половине 1950-х – первой половине 1960-х гг.***И.С. Лапоногова<sup>1</sup>*<sup>1</sup> Алтайский государственный университет (Барнаул, Россия)**Modernization in the Baking Industry of the Altai Region in the Late 1950s – Early 1960s***I.S. Laponogova<sup>1</sup>*<sup>1</sup> Altai State University (Barnaul, Russia)

Статья посвящена анализу развития пищевого производства на региональном уровне на примере наиболее его важной и при этом малоизученной отрасли – хлебопекарной. Изучено состояние хлебопекарной отрасли и основных причин, лежащих в основе необходимости осуществления модернизации, являющихся сдерживающим фактором полноценного развития промышленного производства: высокий износ основных фондов при весьма медленном их обновлении; использование устаревшего оборудования и технологий; низкий уровень механизации трудоемких процессов; сокращение объема капиталовложений; слабая активность предприятий в области инновационных разработок. Рассмотрены направления модернизации хлебопекарного производства Алтайского края во второй половине 1950-х – первой половине 1960-х гг., такие как интенсификация производства, его механизация; совершенствование производственных технологий; качественный и количественный рост производимой продукции; повышение уровня квалификации кадров; организация социалистического соревнования как основного способа осуществления мотивации, стимулирования производительности труда, присущего советскому периоду; совершенствование методов управления промышленностью.

**Ключевые слова:** модернизация, пищевая промышленность, технологии, система профессионально-технического обучения, система управления промышленностью.

DOI 10.14258/izvasu(2014)4.1-22

В качестве одного из важнейших приоритетов современной государственной политики выступает модернизация экономики. При этом особая роль отводится предприятиям промышленности как основным проводникам технических и технологических нововведений. Актуальность темы определяется осо-

This article analyzes the development of food production at the regional level on the example of its most important and of the little-studied industry – baking. The author studies the situation in baking industry and the main reasons of modernization, that hindered the development of industrial production: high depreciation of fixed assets and very slow updating process, the use of morally obsolete equipment and technology, low level of mechanization of labor-intensive processes, low volume of investments; low incentive of enterprises in innovations implementation. The article describes the areas of modernization activity in the Altai Region bread making in the late 1950s – early 1960s such as the intensification and the mechanization of production, advance in technology, increased amount and quality of output, personnel development, the organization of socialist competition as the main method of motivation and labor productivity incentives immanent in the Soviet period; improved industrial management.

**Key words:** modernization, food industry, technology, the system of vocational training, the system of industrial management.

бым значением пищевой промышленности в целом и ее хлебопекарной отрасли в частности для развития индустрии региона и всей страны, а также слабой изученностью вопроса в рамках Алтайского края. В последнее время при изучении истории страны довольно часто применяется региональный подход. Он

способствует выявлению как общих черт, так и региональных особенностей при анализе отдельных явлений, а также всестороннему, комплексному изучению проблемы.

Модернизация промышленности в данном контексте определяется как совокупность процессов, проявившихся в усовершенствовании старых, разработке и применении новых технологий, основанных на использовании научного знания, в техническом перевооружении, усилении и расширении энергетической базы предприятий, создании новых производственных зданий, усовершенствовании системы управления промышленностью.

Рассмотрим на материалах Алтайского края складывавшуюся в послевоенные годы ситуацию в региональном пищевом производстве на примере наиболее важной его отрасли – хлебопекарной. В исследованиях пищевой промышленности страны и Алтайского края освещены отдельные отрасли и производственный комплекс в целом [1–6], изучению же развития хлебопекарной промышленности не уделено должного внимания.

В послевоенное время в пищевой промышленности Алтайского края, в ее хлебопекарной отрасли в частности, в ряде причин, лежащих в основе необходимости осуществления модернизации, можно выделить следующие:

- высокий износ основных фондов при весьма медленном их обновлении;
- использование устаревшего оборудования и технологий;
- низкий уровень механизации трудоемких процессов;
- сокращение объема капиталовложений;
- слабая активность предприятий в области инновационных разработок;
- низкая квалификация кадров в сфере производства и управления предприятиями, что приводило к нарушению планомерного ритма технологического процесса.

Все это стало сдерживающим фактором полноценного развития промышленного производства.

Переход к качественно новому уровню развития экономики был невозможен без соответствующего инновационно-технического обновления. Механизмы модернизации предполагали технологическое обновление и высокоэффективное увеличение мощности производства промышленных предприятий. Оно достигалось путем устранения диспропорций между отдельными этапами технологического процесса, за счет внедрения безотходных и малоотходных технологий.

В рамках данного направления в 1947 г. был организован Комитет по делам изобретений и открытий при Совете Министров СССР. Результатом рационализаторства являлись предложения,

предусматривающие изменения технических характеристик продукции, технологических процессов, машин и оборудования, организации производства и труда. В полной мере результативность деятельности комитета проявилась со второй половины 1950-х гг. В 1961 г. на предприятиях треста было подано 81 рационалистическое предложение, из них приняли 67, годовой экономической эффект которых составлял 2900 руб. В 1965 г. изменился не только количественный, но и качественный уровень рационалистических предложений – их число увеличилось до 107-ми с экономическим эффектом 65000 руб. На некоторых предприятиях внедрение рационалистических предложений было практически стопроцентным (на Барнаульском хлебозаводе №1 из 13 поступивших предложений были внедрены 12, на Рубцовском хлебокомбинате – 10 из 12). На Рубцовском хлебокомбинате для удешевления и более успешной переработки бракованного хлеба в крошку был изготовлен специальный станок с режущим инструментом, производительность которого составила 500 кг в час. Данное предложение имело годовой эффект 24086 руб. [7, л. 57].

Курс на интенсификацию, комплексную механизацию промышленного производства в СССР начал проводиться во второй половине 1950-х – первой половине 1960-х гг. Значительную часть его прироста предусматривалось обеспечить за счет увеличения производительности труда на основе его механизации и автоматизации, улучшения организации производства. При установке нового технологического оборудования на хлебопекарных предприятиях края происходило очень медленное его освоение, мощность печей использовалась в среднем по тресту на 70–80% [8, л. 152–160], что было связано с низким уровнем квалификации большинства рабочих, отсутствием части оборудования с параллельной установкой нового. Рабочие предпочитали применять привычный ручной способ производства. Особенно это относится к вспомогательному производству, погрузочно-разгрузочным, транспортным и складским работам [9, с. 74].

В середине 1950-х гг. фактическая среднесуточная мощность предприятий составляла 377,5 тонн [8, л. 111]. Происходило строительство новых хлебозаводов в Барнауле, Рубцовске, Бийске, Славгороде, Змеиногорске. К концу исследуемого периода их мощность увеличилась и достигла 1265,1 тонны в сутки [10, л. 74]. Характерной чертой хлебопекарной отрасли пищевой промышленности региона стало то, что увеличение производительности труда, производственных мощностей достигалось наравне с механизацией и автоматизацией, а также с помощью значительного расширения производственных площадей, строительства новых хлебозаводов.

Одним из наиболее эффективных способов перехода производства на качественно новый

уровень технического перевооружения производства являлась реконструкция промышленных предприятий. В 1950–1960-е гг. была проведена значительная реконструкция старых хлебозаводов в Барнауле, Бийске, Камне-на-Оби. Предприятия оснащались новым технологическим оборудованием с установкой автоматических поточных линий, соответственно, в значительной мере возрастала их мощность.

Введение линий комплексной механизации на производстве оказывало значительное влияние на увеличение норм выработки. Например, на Барнаульском хлебозаводе №5 пуск линии комплексной механизации по выработке бараночных изделий позволил увеличить норму выработки за год на 20%, а линия по выработке кондитерских изделий на Барнаульском хлебозаводе №4 дала возможность увеличить норму выработки на 28%. В рамках плана внедрения новой техники на производстве на Бийском и Рубцовском хлебокомбинатах, в Славгороде и Камне были установлены автоматы для баранок. Внедрение автоматов повысило производительность труда. Один автомат для баранок заменил 10 человек в смену. На барнаульских хлебозаводах №4 и №5 и на Рубцовском хлебокомбинате были установлены расстоечные шкафы, тем самым ликвидирован тяжелый ручной труд по перемещению полуфабрикатов на тяжелых этажерках. Мощность хлебопекарных предприятий в целом по тресту за 1963 г. возросла на 100 тонн в сутки вместо 85 тонн, предусмотренных постановлением Совета министров РСФСР от 16 марта 1963 г. №316.

Установка поточных линий вытеснила с производства подкатные дежи, которые занимали большие площади и требовали больших физических усилий рабочих, наладили приготовление жидких дрожжей механизированным способом, транспортировку кусков теста и хлеба. На Барнаульском хлебозаводе №4 была выбрана новая схема технологии приготовления хлеба, установлены агрегаты непрерывного приготовления теста имени инженера Рабиновича, где тяжелый ручной труд передвижения деж с тестом в цехе был заменен механическим. На Барнаульском хлебозаводе №5 установили два агрегата для механизированной разделки бараночных изделий [11, л. 92].

В итоге обобщения опыта работы, механизации и автоматизации производства в 1965 г. были значительно увеличены нормы выработки по хлебу – на 2,7% (по плану предусматривалось увеличение на 2%), по булочным изделиям – на 4% (1% по плану), по бараночным – на 8,4% (3% по плану), по кондитерским – на 2,2%.

Особую роль модернизация играет при повышении качества продукции. Параметры повышения качества характеризуют технический уровень продукта как суммарный результат исследований, технологических

решений, стандартизации и унификации. Во второй половине 1950-х – первой половине 1960-х гг. происходило ужесточение контроля над выпуском бракованной продукции, в том числе мер, применяемых к виновным в выпуске брака. В результате доля бракованной продукции сократилась с 0,5 баллов в 1946 г. [12, л. 1] до 0,15 баллов в 1965 г. [13, л. 119].

Одной из причин модернизации являлась низкая квалификация кадров, которая приводила к торможению технологического процесса на предприятиях. В первые послевоенные годы профессиональная квалификация рабочих складывалась в ходе их практической деятельности непосредственно на предприятиях. В последующее время ее основой становилась более широкая техническая подготовка, которую получали в системе учебных заведений. Низкий уровень заработной платы, неудовлетворительное состояние охраны труда, необеспеченность рабочих жильем, плохие санитарные условия на рабочих местах обуславливали текучесть рабочей силы на предприятиях треста. Часто меняли место работы в основном рабочие подсобных профессий: катчики, тестомесы и др.

Основным способом осуществления мотивации, стимулирования производительности труда, присущим советскому периоду, было социалистическое соревнование. Оно использовалось для достижения значительного повышения эффективности производства практически без прироста трудовых ресурсов. В качестве средства мобилизации совместных усилий коллективов трудящихся и администрации предприятий для успешного выполнения годовых производственных планов выступали коллективные договоры.

Постепенно социалистическое соревнование принимало все большие масштабы, его отличительной чертой являлось разнообразие форм. Между отдельными работниками и коллективами, между цехами, участками, бригадами хлебозаводов организовывалось внутривременное соревнование. На всех предприятиях было организовано соревнование между бригадами за звание «Бригада отличного качества» [14, л. 1]. Дальнейшее развитие получило стахановское движение. На уровне предприятий с целью наиболее полного удовлетворения спроса потребителя на высококачественную продукцию с наименьшими при этом затратами проводилось экономическое соревнование.

В конце 1940-х – начале 1950-х гг. соревнование на предприятиях было направлено главным образом на улучшение количественных, а не качественных показателей. Характерной особенностью соревнования со второй половины 1950-х гг. стало движение за лучшее использование оборудования, новой техники, внутренних резервов производства. Оно включило в себя движение за комплексную экономию средств

и материалов, снижение себестоимости и повышение качества выпускаемой продукции.

По мере повышения уровня профессиональной подготовки производственно-промышленного персонала получило распространение движение новаторов. Оно способствовало росту производительности труда, удешевлению продукции, экономии материалов и энергоресурсов.

В проводившихся мероприятиях по изменению системы управления экономикой, в частности в хлебопекарной промышленности Алтайского края, в исследуемый период было немало поспешности и импровизации. Взаимоотношения органов управления были плохо продуманы, их функции зачастую пересекались. Г.И. Ханин, оценивая мероприятия по централизации управления экономикой, проводившиеся в начале 1960-х гг., приходит к выводу, что они не привели к улучшению экономического положения всей страны в целом и промышленности в частности. Темпы экономического роста продолжали снижаться. Однако при изучении годовых отчетов алтайского треста «Росглавхлеб» и его подведомственных предприятий было выявлено, что в хлебопекарной промышленности складывалась иная ситуация. С конца 1950-х по середину 1960-х гг. наблюдается положительная динамика изменения производственной базы данного треста, рост производительности труда, в этот же период фактическое потребление хлеба и хлебобулочных изделий в регионе увеличивается более чем в 1,5 раза.

В исследуемый период наиболее ярко обозначился ряд основных направлений, по которым происходила модернизация хлебопекарной отрасли Алтайского края:

– интенсификация производства, его механизация;

– совершенствование производственных технологий;

– качественный и количественный рост производимой продукции;

– повышение уровня квалификации кадров;

– совершенствование методов управления промышленностью.

Анализ данных направлений модернизации хлебопекарной промышленности края во второй половине 1950-х – первой половине 1960-х гг. показал, что при наличии тенденций, характерных для экономики в целом, у данной отрасли имелись свои особенности. В хлебопекарной отрасли региона увеличение объемов производства происходило как интенсивным, так и экстенсивным способом – за счет сочетания восстановительных работ, установки на уже имеющихся предприятиях нового, современного оборудования с расширением производственных площадей, т.е. строительством новых промышленных предприятий.

Модернизация подразумевает комплексное и высокоэффективное обновление производства. В пищевой промышленности Алтайского края в целом, ее хлебопекарной отрасли в частности, в исследуемый период был взят курс не только на обновление выпускаемой продукции, но и на качественные преобразования в технике и технологии производства, организации труда и управления, во всей системе социальных и экономических отношений на предприятиях. Осуществление не всех перечисленных направлений модернизации происходило успешно, однако произведенные изменения благоприятно сказались на развитии хлебопекарной отрасли Алтайского края и способствовали росту ее производства.

### Библиографический список

1. Агранович К.А. Экономика и культура Алтайского края в четвертой пятилетке. – Барнаул, 1946.
2. Коробков Н. Социалистические преобразования на Алтае. – Барнаул, 1948.
3. Кудров В.М. Советская экономика в ретроспективе: опыт переосмысления. – М., 1997.
4. Бородин В.А. Промышленность Алтая, XX век: оценки и прогнозы. – Барнаул, 2001.
5. Амосов А.И. Социально-экономическая эволюция России. – М., 2004.
6. Ханин Г.И. Экономическая история России в новейшее время : в 2 т. Т. 1 : Экономика СССР в конце 30-х годов – 1987 г. – Новосибирск, 2008.
7. Государственный архив Алтайского края (ГААК). – Ф. Р-681. – Оп. 3. – Д. 54.
8. ГААК. – Ф. Р-681. – Оп. 2. – Д. 144.
9. Экономика хлебопекарного производства: Повышение эффективности / под ред. В.И. Комарова и О.К. Филатова. – М., 1990.
10. ГААК. – Ф. Р-681. – Оп. 4. – Д. 151.
11. ГААК. – Ф. Р-681. – Оп. 4. – Д. 32.
12. ГААК. – Ф. Р-681. – Оп. 2. – Д. 91.
13. ГААК. – Ф. Р-681. – Оп. 3. – Д. 144.
14. ГААК. – Ф. Р-681. – Оп. 2. – Д. 1.