

ББК 46.9

В.В. Воробьева

О необходимости совершенствования системы управления пчеловодством в Алтайском крае

V.V. Vorobyova

About Necessity to Perfect a Control System of Bee-Farming in the Altai Territory

Рассматриваются особенности системы управления в пчеловодстве, а также развития кооперации на уровне Алтайского края. Совершенствование рынка продукции пчеловодства сдерживается неразвитостью инфраструктуры, кооперативного движения, которым охвачено не более 3% пчеловодов. Обоснована необходимость создания трехуровневой системы управления пчеловодством.

Ключевые слова: пчеловодство, кооперация, система управления, союз пчеловодов, интеграция, перспективы развития.

The paper considers features peculiar to the control system in bee-farming, development of cooperation at a level of the Altai Territory. The development of the market of bee-farming production restrains by backwardness of infrastructure, cooperative movement which is covered no more than 3% of the bee-keepers. The necessity to create a three-level system for controlling bee-farming is proved.

Key words: bee-farming, cooperation, control system, union of the bee-keepers, integration, prospect of development.

Проведенные нами исследования позволили определить отсутствие влияния факторов спроса и обмена (факторы, определяющие уровень цены, развитие рынка пчелопродуктов) на финансовые результаты в пчеловодстве, поскольку последние практически не развиты [1]. Развитие кооперации в пчеловодстве Алтайского края имеет давнюю историю. Еще в 1943 г. была создана Алтайская краевая контора пчеловодства, в задачи которой входило осуществление организационно-хозяйственного, агрозоотехнического обслуживания пчеловодства. В дальнейшем данное учреждение было неоднократно подвергнуто реорганизации: 1976 г. – производственное объединение «Пчелопром»; 1983 г. – производственное объединение «Алтайское»; 1988 г. – агропромышленная фирма «Нектар»; 1992 г. – ЗАО «Нектар». При этом менялись не только организационно-правовая форма, но и учредители, особенности отношений с непосредственными производителями пчелопродукции. Так, если в 1992 г. основными учредителями ЗАО «Нектар» выступили сельскохозяйственные предприятия и физические лица, то спустя несколько лет в результате купли-продажи акций управление акционерным обществом сконцентрировалось в руках нескольких частных лиц. Взаимоотношения с пчеловодами стали строиться не на кооперативных началах, а на рыночных принципах. Направлениями деятельности ЗАО «Нектар» сегодня являются закуп и переработка меда, воска, пыльцы, прополиса, произ-

водство вошины, восковых свечей, швейных изделий для пчеловодства, зоотехническое и ветеринарное обслуживание пчеловодства.

Попытки систематизировать развитие пчеловодства региона, организовать руководство этим процессом предпринимались неоднократно. В 2001 г. под патронажем Главного управления сельского хозяйства Алтайского края (ГУСХ АК) было создано КГУ «Алтайский краевой научный Центр по пчеловодству и апитерапии» (КГУ АKNЦПиА). Эта организация должна была взять на себя главную роль в управления отрасли, включающую в себя стратегическое и консолидирующее управление на краевом уровне в тесном взаимодействии с ГУСХ АК. Были начаты работы по зоотехнической и ветеринарной помощи отрасли, организована поддержка специализированных пчелохозяйств кормами в связи с тяжелой зимовкой 2002–2003 гг. Вокруг КГУ АKNЦПиА образовалась инициативная группа из представителей специализированных пчелохозяйств и ведущих переработчиков пчелопродукции. Начата работа над Законом о пчеловодстве Алтайского края, созданием регионального Союза пчеловодов. Финансирование осуществлялось из фонда поддержки АПК края, и при ликвидации фонда в 2004 г. деятельность КГУ АKNЦПиА была свернута.

Сегодня развитие объединений в пчеловодстве идет по трем направлениям. Во-первых, снизу – в виде кооперации пчеловодов-любителей степных

районов Алтайского края, имеющих каждый по 5–20 пчелосемей, для транспортировки, охраны пчелопасек в местах кочевки, откачки меда и др. Подобная форма кооперации носит стихийный характер, объединения распадаются по окончании сезона. Во-вторых, как форма представительства Российского национально-го союза пчеловодов, созданная в регионе в 2004 г. и объединяющая около 70 пчеловодов-пасечников из 10 районов края и Барнаула. В-третьих, в виде своеобразной интеграции переработчиков продукции пчеловодства (ОАО «Мед Алтая», ООО Научно-производственная фирма «Пчела и человек» и др.) с сельскохозяйственными предприятиями и хозяйствами населения, занимающимися пчеловодством, получившей название Союза пчеловодов и переработчиков Алтайского края. Сегодня уже в 45 районах региона создаются отделения данного союза.

Вместе с тем, по нашим оценкам, кооперативным движением охвачено не более 3,5% всех пчелопасек Алтайского края (с учетом всех направлений), что явно недостаточно для решения назревших проблем.

Нами обосновывается, что в перспективе эффективность пчеловодства во многом будет обусловлена распространением различных форм кооперации: производственной, потребительской, заготовительной, снабженческо-сбытовой, кредитной, а также успехом интеграционных процессов между сферами производства и обращения на основе развития рыночных отношений. Должен существенно измениться и весь механизм системы управления пчеловодством. Нами предлагается система управления, включающая три иерархических уровня: районный, региональный (уровень субъекта РФ), межрегиональный (уровень нескольких субъектов РФ) (табл. 1).

Таблица 1

Функции различных уровней управления пчеловодством

Уровни управления	Выполняемые функции
Районный	<ul style="list-style-type: none"> – сбыт пчелопродуктов; – снабжение средствами производства, материалами; – контроль качества пчелопродуктов; – внедрение прогрессивных технологий интенсивного комплексного пчеловодства, прежде всего в части организации обучения пчеловодов; – организация ветеринарных и санитарно-гигиенических мероприятий; – первичная переработка продукции, хранение; – кредитование и страхование пчеловодческих хозяйств
Региональный	<ul style="list-style-type: none"> – переработка пчелопродуктов, производство апифитопрепаратов; – снабжение пчелопасек основными средствами, материалами; – сбыт излишков пчелопродуктов за пределы региона; – организация племенного пчеловодства; – сбыт апифитопрепаратов и организация их массового применения в регионе
Межрегиональный	<ul style="list-style-type: none"> – организация и финансирование разработки новых технологий комплексного пчеловодства, а также их внедрение через региональные и районные звенья в пчеловодческих хозяйствах; – координация межрегиональных потоков апифитопрепаратов; – разработка и координация осуществления единой программы маркетинга апифитопрепаратов; – разработка и внедрение прогрессивных технологий массового применения апифитопрепаратов; – организация и осуществление технологических и иных связей апифитоиндустрии с другими регионами России, зарубежьем; – производство прогрессивных видов тары для апифитопрепаратов

Районный уровень системы управления пчеловодством предполагается представлять кооперативом пчеловодов, объединяющим на добровольной основе пасеки административного района. Члены кооператива вносят свои паевые взносы основными средствами, пчелопродуктами либо отчислениями от выручки по их реализации. Такие кооперативы целесообразно создавать в районах с развитым пчеловодством. В смежных по территории районах со слабо развитым пчеловодством могут создаваться межрайонные

кооперативы. По организационно-правовой форме районный кооператив является потребительским сельскохозяйственным кооперативом. На кооперативы не распространяется законодательный запрет органам власти участвовать в хозяйственных обществах, поэтому ассоциированными членами районного кооператива могут быть не только различные инвесторы, но и (желательно) районная администрация. Свои паевые взносы она может вносить деньгами (из средств бюджета, предназначенных на развитие сельского

хозяйства), земель, офисными, складскими и производственными помещениями.

Районный кооператив является потребительским, а не производственным, потому что его члены не могут участвовать в нем личным трудом (это они делают в своих хозяйствах), но кооператив будет удовлетворять их совместные потребности. Хотя сельскохозяйственный потребительский кооператив относится к некоммерческим организациям, он может осуществлять прямо предусмотренные законом виды хозяйственной деятельности и получаемые от них доходы распределять между своими членами, при этом размеры дивидендов ассоциированных членов необходимо фиксировать в уставе кооператива [2].

Районный уровень управления должен быть вписан в существующие общественные организации регионального масштаба. Для этого нами обосновывается необходимость более активного распространения сети районных отделений РОО «Союз пчеловодов и переработчиков пчелопродукции Алтайского края»

проведения соответствующей информационной кампании.

В связи с тем, что полномочия РОО «Союз пчеловодов и переработчиков пчелопродукции Алтайского края» (РОО СПППАК) как общественной организации не позволяют решать многие насущные проблемы отрасли, необходимо создать условия для воссоздания КГУ АKNЦПиА. Данная организация должна выполнять функции управления отраслью на краевом уровне, а ее деятельность должна осуществляться в тесном взаимодействии с ГУСХ АК. В этом случае задачи КГУ АKNЦПиА и РОО СПППАК будут значительно различаться: если задачами первого будет являться стратегическое и консолидирующее управление отраслью, взаимодействие с органами власти, то в задачи второго должно входить создание и координация общественных объединений пчеловодов на уровне муниципальных образований, формирование цивилизованного рынка пчелопродуктов, обеспечение единой ассортиментной и ценовой политики (табл. 2).

Таблица 2

Задачи организаций регионального уровня управления пчеловодством Алтайского края

Организации	Задачи организаций
КГУ АKNЦПиА	<ul style="list-style-type: none"> – стратегическое, консолидирующее управление отраслью на краевом уровне в тесном взаимодействии с Главным управлением сельского хозяйства Алтайского края; – развитие научного потенциала отрасли; – поиск и формирование точек роста отрасли; – инновационное лидерство
РОО СПППАК	<ul style="list-style-type: none"> – создание и координация общественных объединений пчеловодов в районах Алтайского края с целью повышения эффективности коммуникаций между КГУ АKNЦПиА и широким кругом пчеловодов-частников; – обеспечение единой ассортиментной и ценовой политики при закупе продуктов пчеловодства на пасеках края, при реализации фасованной пчелопродукции; – содействие развитию краевой сети пасек, формированию цивилизованного рынка пчелопродуктов

РОО СПППАК и КГУ АKNЦПиА должны разработать стратегию маркетинга продукции алтайского пчеловодства, ключевой позицией в реализации которой должно стать развитие бренда «Алтайский мед», имеющего целью всестороннее формирование положительного имиджа алтайского меда и прочих продуктов пчеловодства, апитотерапии.

Важным аспектом маркетинговой концепции должны стать пропаганда здорового образа жизни среди населения Алтайского края, разработка и проведение мероприятий, способствующих внедрению алтайских продуктов пчеловодства и апитотерапии в систему профилактики различных заболеваний и поддержания организма в здоровом состоянии.

С этой целью должны быть созданы условия вхождения крупных переработчиков апитотерапии (НПФ ООО «Пчела и Человек», ООО «Пасеки

Предгорья», ЗАО «Горный нектар» и др.) в состав участников некоммерческого партнерства «Алтайский биофармацевтический кластер» с проектами по производству биологически активных добавок, лекарственных средств и лечебной косметики на основе пчелопродуктов. Потенциал взаимодействия определяется ассортиментом: на основе меда и другой продукции пчеловодства уже сегодня выпускается более 100 наименований различной оздоровительной апитотопродукции.

Таким образом, развитие кооперации и совершенствование системы управления в отрасли позволит улучшить зоотехническое и ветеринарное обслуживание пчелопасек, выработать единую ассортиментную и ценовую политику, укрепить рыночную позицию бренда «Алтайский мед», сформировать цивилизованный рынок пчелопродуктов в регионе.

Библиографический список

1. Воробьева В.В. Современное состояние пчеловодства в России // Аграрная наука – сельскому хозяйству : сб. ст. VI междунар. науч.-практ. конф. : в 3 кн. – Барнаул, 2011. – Кн. 1.

2. Виниченко Л.А. Правовое понятие и принципы организации сельскохозяйственного кооператива в российском законодательстве // Законодательство и экономика. – 2002. – №9.