

ББК 42.3

A.V. Glotko

**Устойчивое развитие садоводства
на основе инновационно-кластерного подхода**

A.V. Glotko

**The Sustainable Development of Horticulture
on the Basis of the Innovative and Cluster Approach**

Обосновано устойчивое развитие садоводства на основе кластерного подхода, регионально-отраслевого партнерства садоводческих предприятий, пищевой промышленности, научных учреждений, объединенных программой инновационно-кластерного развития АПК региона. Предложен к внедрению на региональном уровне комплекс программных мероприятий по развитию садоводства на период 2006–2015 гг. в виде инвестиционного проекта.

Ключевые слова: Алтайский край, садоводство, кластерная политика, кластер, его формирование и развитие.

Научные обоснования и практика функционирования агропромышленных формирований различных организационно-правовых форм доказывают эффективность и целесообразность агропромышленной интеграции. Однако современные исследования интеграции в АПК Российской Федерации не раскрывают проблемы повышения конкурентоспособности в интегрированных структурах, развитие входящих в них предприятий в инновационном направлении, отсутствует единый подход к оценке их деятельности.

Научные исследования теории, методологии и практики, опыта развития высокотехнологичных производственных систем в России и за рубежом показывают, что одной из наиболее эффективных форм экономического управления является политика, основанная на кластерах. Правительством РФ кластеры были объявлены как эффективный инструмент развития территорий. В начале 2006 г. *кластерная политика* определена Министерством экономического развития и торговли РФ как «новый институт развития». Российские ученые пока расходятся во мнениях при употреблении понятия «кластер». Кластер относится к разновидности сетевых структур и отличается наличием инновационной составляющей, позволяющей приспосабливаться к изменениям в конкурентной сфере. Кластер определяется как индустриальный комплекс, сформированный на базе территориальной концентрации сетей специализированных поставщиков, основных производителей и потребителей, связанных технологической цепочкой и выступающих альтернативой секторальному

The article proves a horticulture sustainable development on a basis of the innovative approach, branch partnership of the horticulture enterprises, food-producing industry, scientific institutions united by the program of innovative development of agrarian and industrial complex of region. The complex of program actions for development of horticulture in the form of the investment project is offered to introduction at regional level.

Key words: Altai Territory, horticulture, cluster policies, cluster, its formation and development.

подходу [1]. В нашем понятии кластером является географически очерченная концентрация поставщиков, производителей, потребителей, инфраструктуры с активными каналами для предпринимательских сделок, диалога и взаимодействия, основанная на учете положительных синергетических эффектов региональной агломерации.

Алтайский край входит в группу 15 территорий, обеспечивающих до 80% продовольствия страны. Поэтому задачу продовольственной безопасности страны необходимо решать именно на этих территориях, где отдача от инвестиций в эффективность сельского хозяйства, создание соответствующих производственных мощностей и социальных условий для проживания населения будет наибольшей. На территории Алтайского края присутствуют все составляющие, обеспечивающие создание полноценных кластеров, специализирующихся на производстве сельскохозяйственной продукции и продовольствия, оказывающих услуги в АПК. В отличие от сложившихся ранее интеграционных форм организации агропромышленного производства, кластеры отличаются большей демократичностью управления, принятия управленческих решений. К преимуществам развития агропромышленных кластеров относятся: 1) организационно-правовая форма в виде ассоциации (некоммерческого партнерства) – добровольное объединение физических и (или) юридических лиц с целью взаимного сотрудничества при сохранении их самостоятельности и независимости; 2) наличие стандартов качества выше, чем в регионе (стране) базирования; 3) ориентация продукции на

экспорт; 4) экономия на закупках за счет совместной работы с поставщиками; 5) снижение транзакционных издержек; 6) коллективный бренд; 7) перераспределение производства; 8) совместная дистрибьюторная сеть; 9) взаимодействие кластера с властью.

Кластерный подход способствует увеличению занятости на селе, формированию сельской инфраструктуры, эффективному развитию межотраслевых связей, распространению технологий, опыта и информации, реализации инновационного потенциала предприятий в кластерной структуре, в частности в кластере садоводства.

В данном исследовании показана реализация инновационно-кластерного развития АПК в Алтайском крае на примере развития кластера садоводства, осуществленного в рамках ведомственной целевой программы «Развитие сельского хозяйства Алтайского края» на 2008–2012 гг. Садоводство производит высококачественную витаминную продукцию, поэтому ему отводится немаловажное место в продовольственной политике государства. Однако садоводство на Алтае, имея благоприятные природно-климатические условия, не получило интенсивного развития и индустриализации. По данным РАМН, норма потребления фруктов должна быть 90–120 кг в год на человека, а фактическое же потребление плодов и ягод в крае составляет не более 12 кг [2, с. 4].

Участниками кластера садоводства выступают специализированные садоводческие предприятия, торговые посредники, НИИ, вузы, государственные учреждения. В основе кластера находятся крупные перерабатывающие предприятия края (см. рис.). Центрами кластера являются Барнаул и наукоград Бийск, где сосредоточены основные предприятия, ориентированные на производство плодово-ягодной продукции, они имеют значительный научно-исследовательский опыт и устойчивые связи с поставщиками сырья. Географическое положение наукограда выгодно отличается возможностью обеспечения инфраструктурного обслуживания туристических районов на юге Алтайского края. Дополнительные предпосылки к развитию кластеров на базе наукоградов обеспечиваются в рамках предоставления финансовой поддержки на строительство инновационной, социальной и инженерной инфраструктуры, осуществляемой из средств федерального бюджета в соответствии с Федеральным законом «О статусе наукограда Российской Федерации» от 7 апреля 1999 г. №70-ФЗ.

Целевое структурирование предприятий в систему единого кластера является логическим продолжением инновационной модели развития наукограда. Предполагается построение системы взаимосвязанных технологических цепочек, обеспечивающих разработку технологий, сертификацию, маркетинг, производство и реализацию плодово-ягодной продукции, биоак-

тивных добавок, обеспечивающих оздоравливающее воздействие на организм человека.

Для садоводческих и перерабатывающих предприятий Алтайский край осуществляет подготовку собственных кадров, создав целую сеть образовательных центров высокого уровня: Алтайский государственный университет, Алтайский государственный технический университет, Алтайский государственный аграрный университет, кафедры Бийского технологического института и ряд других учебных заведений. Высокотехнологичные заделы имеются на ЗАО «Эвалар» и ЗАО «Алтайвитамины». Возможность производства широкого ассортимента плодово-ягодной продукции из местного сырья позволяет легко вписать кластер садоводства в два других крупных проекта федерального значения – создание особой экономической зоны туристско-рекреационного типа «Бирюзовая Катунь» с элементами курортно-бальнеологической деятельности и игровой зоны «Сибирская монета».

В рамках кластера садоводства в 2009 г. Алтайский край заключил договор с Францией о закладке плантаций винограда, в рамках которого в Алтайском районе заложено 2 га винограда саженцами, поставленными Францией. Главное управление сельского хозяйства и департамент пищевой и перерабатывающей промышленности подписали договор о взаимном сотрудничестве по вопросу культивации и переработке лекарственных трав с немецкой фирмой «Мартин Бауэр» в Алтайском районе.

Экономические взаимоотношения в кластере построены на принципах некоммерческого партнерства – ассоциации. Для кластера садоводства мы рекомендуем схему взаимодействия координационного совета с производственными объектами по типу стратегического планирования.

Для развития кластера садоводства нами был разработан и внедрен комплекс организационно-экономических мероприятий, обеспечивающих увеличение производства плодово-ягодной продукции для удовлетворения потребности населения края с перспективой выхода на региональный и зарубежный рынки.

Организация интенсивных товарных садов предусматривает ежегодную посадку новых многолетних насаждений на площади не менее 470–500 га и доведение площади садов с 2626 до 6685 га. Под планируемыми площадями садов необходимо за 2006–2015 гг. внести минеральных удобрений – 1050 т.д.в., органических удобрений – 564 тыс. т., 37000 л средств защиты растений от вредителей и болезней и 8285 л гербицидов. Для освоения комплексной механизации в садах специализированных хозяйств края предусмотрено обновление и пополнение парка тракторов и специальных машин в 2009–2015 гг. на сумму 59076 тыс. руб.



Организационная структура кластера садоводства

Научное обеспечение осуществляет Научно-исследовательский институт садоводства Сибири им. М.А. Лисавенко (НИИСС). Программа инновационного развития садоводства направлена на разработку и освоение технологий и систем ведения садоводства, обеспечивающих эффективное использование природных и производственных ресурсов [3, с. 158].

В целях увеличения производства плодово-ягодных консервов предусмотрено техническое перевооружение перерабатывающих предприятий за счет привлечения инвестиционных и льготных кредитных ресурсов.

Необходимый объем ежегодно выращиваемого посадочного материала определяется исходя из планируемой площади закладки садов. Посадочный материал новых сортов выращивается в питомниках НИИСС с последующей закладкой маточников в институте и базовых хозяйствах. Потребность в посадочном материале на 2006–2015 гг. с учетом населения составляет 11234 тыс. штук.

Основными источниками финансирования разработанных и внедряемых мероприятий явились средства федерального и краевого бюджетов, собственные средства предприятий, а также заемные средства (кре-

диты банков). Потребность в средствах федерального бюджета составляет ежегодно 15 млн руб., всего на 2006–2015 гг. – 142,1 млн руб.

Существенную поддержку развитию кластера садоводства окажет проект «Комплексное развитие Алтайского Приобья», разработанный в рамках концепции придания Алтайскому краю статуса особо значимой аграрной территории. Мероприятия по развитию кластера садоводства не противоречат главной цели проекта – усилить существующую систему мер государственной поддержки и развить частно-государственное партнерство. Проект будет интегрироваться в контекст всех федеральных программ, которые касаются аграрного комплекса, с учетом того, что краю по целому ряду направлений будут отдаваться приоритеты и преференции в виде повышенной доли федеральной поддержки.

Придание Алтайскому краю статуса особо значимой аграрной территории в рамках реализации программы «Комплексное развитие Алтайского Приобья» не только позволит развить сформировавшийся кластер садоводства, но и станет локомотивом развития перерабатывающей промышленности, даст новые возможности для инновационного ведения садоводства.

Библиографический список

1. Методические рекомендации по реализации кластерной политики в субъектах Российской Федерации [Электронный ресурс]. – URL: economy.samregion.ru/metod_klaster_ros.

2. Усенко В.И. Научное обеспечение садоводства Сибири: проблемы и задачи // Проблемы устойчивого развития

садоводства Сибири : материалы науч.-практ. конф., посвящ. 70-летию НИИСС им. М.А. Лисавенко. Барнаул, 18–23 авг. 2003 г. – Барнаул, 2003.

3. Хабаров С.Н. Инновационные проекты восстановления промышленного садоводства на Алтае // Вестник АГАУ. – 2002. – №1.