

В.И. Шунунов

Модернизация материальной базы санатория Центросоюза РФ в Белокурихе в 1991–2006 гг.

Санаторий Центросоюза РФ в Белокурихе является одним из самых крупных и успешных среди ведомственных лечебно-профилактических учреждений России, в котором могут одновременно отдыхать 350 пациентов. Последние 5 лет загруженность здравницы была полной, что указывает на стабильность в ее работе. В 2005 г. в санатории отдыхали и лечились 5580 чел., в 2006 г. – 5841 чел. [1, с. 2]. В развитии материально-технической базы кооперативной здравницы в 1991–2006 гг. можно, на наш взгляд, выделить три этапа: 1991–1996 гг., в течение которых производственные мощности санатория не увеличивались; 1997–2001 гг., когда новое руководство здравницы приступило к коренной реконструкции лечебницы и жилых помещений, привлекая также частные инвестиции; 2002–2006 гг., составившие третий этап, наиболее характерными признаками которого стали масштабность и динамизм нового строительства, сооружение жилых корпусов, образование новых лечебно-диагностических кабинетов, радонолечебницы с зимним купальным бассейном, оснащение санатория самой современной техникой, оборудованием и аппаратурой.

Бюджет санатория формировался в основном за счет финансирования из средств Центросоюза, реализации путевок и в малой мере – за счет платных услуг отдыхающим. В 1991 г. расходы здравницы по статье «Основная деятельность» составили 624,9 тыс. руб., на содержание транспорта – 42,3 тыс. руб., жилого фонда – 19,8 тыс. руб., детского сада – 161,7 тыс. руб., на капитальное строительство, текущий ремонт и благоустройство – 36,7 тыс. руб.; в 1992 г. соответственно, 5643, 321, 180,2 и 1456,8 тыс. руб.; капитальное строительство и капитальный ремонт не проводились из-за недостатка средств [2, с. 1, 2].

Очевидно, что экономический и финансовый кризис, характерный для первых лет существования Российской Федерации, повлек за собой ухудшение материального положения значительной части населения страны, что отрицательно сказалось на заполняемости лечебно-оздоровительных учреждений, в том числе кооперативного санатория в Белокурихе. Так, в 1991 г. в нем отдохнуло 2994 чел., а в 1992 г. – 2865 чел., что составляло 95,5% к плановому заданию. Себестоимость одного дня пребывания пациента в санатории в 1992 г., в сравнении с предыдущим годом, выросла из-за инфляции более чем в 13 раз и равнялась 354,8 руб. В течение следующего года се-

бестоимость койко-дня превысила запланированную на 29,6% и достигла 1579 руб. Негативно сказалась также инертность мышления руководства санатория, помешавшая осуществить новаторский подход к организации санаторно-курортного бизнеса. В результате катастрофически уменьшилось количество отдохнувших в санатории: в 1993 г. здравницу посетило 2093 чел. (87,2% от плана), в 1994 г. – 1279 чел. (67,5%), в 1996 г. – 996 чел. (48,3%) [3, с. 1–4].

В мае 1997 г., после прихода нового руководителя, был разработан перспективный план развития санатория на 8–10 лет. Курс на отказ от узковедомственного подхода, творческую организацию деятельности учреждения, ответственное отношение каждого работника к своим обязанностям, инициативность и предприимчивость был правильно понят и одобрен правлением Центросоюза. По сути, коллектив санатория и его руководитель получили от центра карт-бланш на самостоятельные действия. Уже в течение первых месяцев 1997 г. были успешно установлены связи с предприятиями Западной Сибири, сохранившими высокую доходность, прежде всего с нефтегазовыми комплексами Тюменской области и угольными шахтами Кузбасса, что позволило, во-первых, значительно увеличить приток отдыхающих, а во-вторых, получить столь необходимые строительные материалы и оборудование.

В 1997 г. кооперативный санаторий мог принять одновременно не более 110 пациентов, а в 1998 г. – уже 122. В течение года было реализовано 2258 путевок – на 77% больше, чем в предыдущем году. Прибыль от продажи путевок достигла 10044,4 тыс. руб., что превысило аналогичный показатель предыдущего года в 2 раза. Всего за год в здравнице отдохнуло 2618 чел., и впервые с 1991 г. плановое задание по приему пациентов (2304 чел.) оказалось перевыполненным. Следует отметить, что многие из пациентов санатория, побывавшие здесь ранее, снова выбирали для отдыха и лечения алтайский курорт. Нефтяников, газовиков, шахтеров из Тюменской области, Кузбасса, Красноярского края, Хакасии, Тувы и других сибирских территорий привлекали в Белокуриху чудесная природа, квалифицированное лечение и хорошие условия для отдыха. К их услугам были радонолечебница, поликлиника, сауна с бассейном, все отдыхающие обеспечивались ручным массажем. Руководство санатория с согласия Правления Центросоюза решительно отказалось от узковедомственного подхода к реализации путевок: в 1998 г. всего полпроцента пациентов

здравницы были работниками потребительской кооперации. К тому времени, как явствует из документов, санаторий заключил договоры о предоставлении мест для отдыха с 12 предприятиями и организациями [4, с. 35, 42].

Общая стоимость строительно-ремонтных работ в 1998 г. составила 3065 тыс. руб. Еще 84 тыс. руб. – целиком за счет амортизационных отчислений – были израсходованы на закупку машин, оборудования, инвентаря, автотранспорта. К концу 1998 г., согласно документам, балансовая стоимость основных средств санатория оценивалась в 4340 тыс. руб. Расширение объема работ в здравнице предопределило рост ее коллектива: в 1997 г. в учреждении трудилось 93 чел., а к концу 1998 г. – 177 чел. [5, с. 1]. Анализ отчетов, справок и другой документации показывает, что 1997–1998 гг. стали переломными в жизнедеятельности кооперативного санатория, и в этом немалую роль сыграли поддержка городской администрации и ее главы А.М. Галахова, а также руководителей других здравниц Белокурихи, помогавших медицинскими специалистами, техникой и практическими советами.

В последующие 7–8 лет произошло практически полное обновление материально-технической основы санатория. Если в 1999 г. балансовая стоимость его основных средств оценивалась в 4890 тыс. руб., то к началу 2007 г. она достигла 80198 тыс. руб., а количество работников здравницы увеличилось соответственно с 200 до 465 чел. [6, с. 1–3].

После реконструкции главного корпуса в 1999 г. санаторий мог принимать одновременно 140 чел. В течение года были открыты лечебные кабинеты: грязелечения, электросна, гидротерапии, малых радоновых процедур, реконструированы кабинеты стоматологический, функциональной диагностики, ручного массажа, построены сауна и бассейн. Кабинеты и лаборатории оснащались самым современным отечественным и зарубежным оборудованием и аппаратурой. С вводом в постоянную эксплуатацию нового лечебно-спального корпуса, на сооружение которого ушло 12455 тыс. руб., количество мест в санатории увеличилось до 250 [7, с. 1, 2].

В 2001 г. коечный фонд кооперативного санатория вырос до 263 единиц; в течение года в нем пролечились и отдохнули 4796 чел. Были оборудованы помещения для шести вновь образованных медицинских кабинетов: психотерапевтического, урологического, спелеотерапевтического, электросна, мануальной терапии, подводного душа-массажа. В составе здравницы действовали 17 лечебно-консультативных и 3 физиотерапевтических кабинетов. За год санаторий приобрел медицинского оборудования на сумму 696 тыс. руб., в том числе 8 лечебных и 15 медицинских аппаратов. В санаторной столовой в 1999–2001 гг. полностью реконструированы три обеденных зала, переоборудованы и оснащены новым техноло-

гическим оборудованием мясо-рыбный и овощной цеха, пекарня, кондитерская и цех по приготовлению холодных блюд и закусок.

За последние 5 лет вместимость санатория увеличилась до 300 чел. 2002 г. в истории здравницы наиболее примечателен полным вводом в эксплуатацию третьего лечебно-спального корпуса, рассчитанного на одновременный прием 127 чел., здания теплицы и значительным расширением парка автомашин. В течение года открылись медицинские кабинеты ароматерапии, артрологический, гирудотерапии, косметологический, лазеротерапии; подверглись реконструкции кабинеты электросветолечения, стоматологический, для которого приобрели установку словенского производства, ингаляторий и кабинет УЗД. В 2003 г., благодаря реконструкции 4-го этажа главного корпуса, количество отдыхающих впервые превысило 5 тыс. чел. [5, с. 1–3].

В 2004 г. материальная база санатория пополнилась 3-этажным лечебным зданием, соединенным теплым переходом с жилыми корпусами. В водолечебнице разместились новые кабинеты: офтальмологический, психотерапевтический, мануальной терапии (второй), функциональной диагностики, синхронного (парного) массажа, гидромассажа, фитобар, питьевой бювет, а также плавательный бассейн размером 25x12,5 м, сауна и тренажерный зал. Сосредоточение в одном здании основных врачебных кабинетов, наличие в нем бассейна, фитобара и бювета позволило пациентам, не покидая помещения, более рационально распределять свое время, сочетая лечебные процедуры с отдыхом.

Кабинеты специалистов стали более вместительными и удобными для работы, чем прежде, так как были расположены в одних блоках с соответствующими процедурными кабинетами, а это облегчало проведение процедур с помощью среднего медперсонала. Водолечебница, кабинеты гинекологических орошений и орошений минеральной водой и кабинки для орошения головы были размещены в просторных помещениях, что благоприятствовало качественному медицинскому обслуживанию пациентов. Врачебные кабинеты оснащались новейшими медицинскими аппаратами и оборудованием. Так, в течение года санаторий приобрел: электрокардиограф «Аксион», компьютерные электрокардиограф и реограф, аппарат «Алодек» для вакуумно-компрессионного массажа, проэктор знаков для определения остроты зрения, индикатор для внутриглазного давления, офтальмоскоп, щелевую лампу, набор линз для коррекции зрения, скиоскопическую линейку для определения рефракции, ванну для подводного душа-массажа, 7 ванн для лечебных процедур, водолечебную кафедру для отпуска душей, 3 кушетки для гинекологических орошений и кушетку для кишечных орошений, 7 массажных кушеток, 5 функциональных кресел-трансформеров для сеансов психотерапии, 7 трена-

жеров для зала лечебной физкультуры. По решению медицинского совета санатория несколько комнат в лечебном корпусе были оставлены свободными для того, чтобы использовать их в будущем для новых кабинетов и экспериментального изучения новационных диагностических и лечебных методов.

В 2004 г. в кооперативной здравнице отдыхали и лечились 5172 чел., в 2005 г. – 5580, в 2006 г. – 5841 [5, с. 3, 5, 7]. За это время была проделана большая работа по благоустройству территории, осуществлено укрепление и облагораживание берега реки на протяжении более 600 м. Хозяйственная база пополнилась зданиями второй теплицы, автомобильного гаража и овощехранилища. Как и прежде, значительные финансовые средства расходовались на благоустройство жилых номеров и на улучшение архитектурного облика санатория.

В юбилейном для здравницы 2006 г. объем реализованных услуг от основной деятельности составил 123349 тыс. руб. и в сравнении с 2005 г. вырос на 14%. Затраты на капитальный ремонт и реконструкцию составили 15047 тыс. руб.

Из этих денег около 9 млн руб. ушло на благоустройство жилых номеров, лечебных и служебных кабинетов, ресторана, бара, танцзала, холлов и коридоров; 855,8 тыс. руб. – на ремонт хозяйственной базы, кровли и малых архитектурных форм. Продолжилось укрепление и облагораживание берега реки, с которой граничит санаторий, а также сооружение бетонного декоративного ограждения. Было покрыто асфальтом более 10 тыс. кв. м территории, уложена брусчатка и устроены пешеходные дорожки, улучшено наружное освещение. Более 300 тыс. руб. санаторий направил на приведение в порядок вентиляционных устройств и совершенствование пожарно-охранной сигнализации, ремонт автомобилей и электротехнические работы. Оборотные средства санатория пополнялись из бюджетного фонда Центросоюза в виде займов; в 2006 г. было заимствовано 6 млн руб. Стабильно высокий доход здравницы в сочетании с точным экономическим расчетом и строгой финансовой дисциплиной позволяли соблюдать сроки погашения дебиторской и кредиторской задолженностей.

Кооперативный санаторий спустя 40 лет после своего образования в 1966 г., претерпев ряд изменений, представляет собой крупное медицинское учреждение с комфортными условиями для проживания, качественными обследованием и лечением, обслуживанием и отдыхом пациентов. Гостиничный комплекс здравницы состоит из 180 жилых номеров, в которых одновременно могут разместиться 300 чел. Лечебно-оздоровительный комплекс представлен прежде всего 34 медицинскими кабинетами; в их числе 6 лечебных: бальнеолечебница на 9 ванн, лечебный бассейн, сауна, грязелечебница, зал лечебной физкультуры и тренажерный зал; 19 лечебно-консультативных: педиатрический, физиотерапевтический, гастроэнте-

рологический, дерматовенерологический, отоларингологический, урологический, офтальмологический, эндокринологический, неврологический, психотерапевтический, артрологический, кардиологический, гинекологический, стоматологический, массажный, рефлексотерапии, гирудотерапии, мануальной терапии; 6 физиотерапевтических: электро-светолечения, лазеротерапии, электросна, ингаляций, галокамера, ароматерапевтический; 3 диагностических: функциональной диагностики, ультразвуковой диагностики, клиничко-диагностическая лаборатория.

Кроме основной базы санатория, построен его филиал в поселке Даниловка, расположенном в 5 км от Белокурихи. Вблизи нового корпуса, рассчитанного на 50 пациентов, обнаружено значительное подземное радоновое месторождение, на основе которого сооружается скважина для забора минеральной воды. В Даниловке построено здание конфермы, заканчивается сооружение горнолыжной и санной трасс, прокладываются прогулочные маршруты.

Хозяйственно-подсобная база здравницы в Белокурихе занимает площадь в 3544 кв. м и состоит из здания котельной, гаража, двух ангаров, двух овощехранилищ, двух складов, подвала, столярной мастерской, двух теплиц и контрольно-пропускного пункта.

Помещение столовой состоит из 7 залов – зала «Лотос», банкетного, голубого, изумрудного, большого розового, зеркального, малого (раздачи) с общей площадью в 520 кв. м, комнаты для хранения посуды, основной и подсобной кухонь, цеха холодных закусок, а также хлебобулочного цеха с подсобными помещениями, расположенными в цокольном этаже. Большая вместимость залов, современное оборудование кухни в соединении с четкой работой квалифицированного персонала столовой позволяют всем отдыхающим питаться в одну смену. Помимо того, на втором этаже работает ресторан с отдельной кухней и буфетом.

Значительную часть второго этажа главного корпуса – 410 кв. м – занимают помещения отдела культуры: лекционный, танцевальный, бильярдный залы, сцена с подсобным помещением, бар, объединенные ныне в развлекательный комплекс «Даймонд-Холл», и библиотека. К ресторану и танцевальному залу примыкает холл с диванами и креслами, украшенный картинами, где всегда можно отдохнуть и поиграть в настольный теннис. В помещении, ведущем из главного корпуса во второй, расположены кабинеты салона красоты «Розовый фламинго»: маникюра и педикюра, косметологии лица, косметологии тела, таласотерапии и парикмахерская.

Таким образом, санаторий Центросоюза РФ в Белокурихе в настоящее время является мощным функциональным комплексом с хорошей материальной базой, оснащенный новейшим медицинским оборудованием и лекарственными препаратами, что позволяет коллективу учреждения вести эффективную лечебно-оздоровительную работу.

Библиографический список

1. Текущий архив санатория Центросоюза (Т. а. санатория Центросоюза). Пояснительная записка к годовому отчету санатория за 2006 г.
2. Т. а. санатория Центросоюза. Объяснительная записка к бухгалтерскому отчету санатория за 1992 г.
3. Т. а. санатория Центросоюза. Отчеты санатория за 1991, 1992, 1993, 1994, 1996 гг.
4. Т. а. санатория Центросоюза. Приложение №1 к отчету санатория за 1998 г.
5. Т. а. санатория Центросоюза. Справка о развитии «МУ «Санаторий Центросоюза в г. Белокурихе»» в 1997–2007 гг.
6. Т. а. санатория Центросоюза. Справка о развитии санатория в 1997–2007 гг. (по данным бухгалтерского отчета).
7. Т. а. санатория Центросоюза. Пояснительная записка к балансу санатория на 01.01.2001 г.